

担当顧客グループを「供給者及び分野（当社が販売する・販売すべき商材）」ごとに再編した。

第一営業部	主に 大手電装メーカー群
第二営業部	主に コネクター・ハーネス
第三営業部	主に ステンレス・アルミ
第四営業部	主に 電機・民生品

担当窓口の明確化 担当部署を明確にし、供給者・顧客への迅速な対応を可能に。

交渉力の向上 当社の課題である供給問題・値上げ問題等への対応を強化。

現状の営業環境面（供給・価格問題等）の大幅な変更は避け、2～3年後を見据えた組織体制とした。

関東2拠点の営業機能を第二営業部から第四営業部へ移管

「民生品」を取り扱う営業部を一つに統括することで、専門性及び機能性の向上を図る。

事業開発部の本格始動

事業開発推進室を新たに営業部とし、人員も増強することで、光洋マテリアの将来の柱となる新たな事業を開発する専門部署とした。

このたび第一営業部長を拝命し、重責に身の引き締まる思いです。ここ数年間、毎年が100年に一度と言える激動の時代で、その変化のスピードも目まぐるしく、多様化しています。そんな変化の時代に立ち向かうには、「基本に立ち返り、やるべきことを愚直にやりきる事」が大切だと思います。私自身プロパーの社員として、先達が築き上げた光洋マテリアの力を皆さんと更に高めていきたいと思っておりますので、宜しくお願い致します。



第一営業部 部長 坂下 伸治

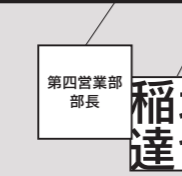
今回の組織再編に伴い、第二営業部の体制も大きく変わりました。不安もありますが、新たなスタートを切ることができたことに非常にワクワクしています。今後、市場環境が大きく変化中でも着実な成長を遂げるために「常に進化し、常にチャレンジする強い組織」をみんなで協力しながら創り上げていきたいと思っております。



第二営業部 部長 松本 裕樹



第三営業部 部長 森 正俊



第四営業部 部長 稲垣 達也

ポイント1
顧客グループ・組織の再編

営業本部が変わる

ポイント2
人員の再編

組織再編に伴い
全営業部の
人員配置を
適正化した。

新たに第三営業部の部長を拝命いたしました。新日鐵住金が日新製鋼を吸収合併し日本製鉄となり、ステンレスの供給は日鉄ステンレスが担います。供給者の寡占化が進み、我々も機能を含めた存在感を発揮しなければ、流通から淘汰されてしまうという危機感を感じています。難しい舵取りが要請されていますが、第三営業部の新しい仲間と共に力を合わせ、今まで以上に存在感のある流通として業績を維持・拡大できるよう努めてゆく所存です。

新制第四営業部では主に電機・民生関連顧客を集約したことで京都・博多・東京・長野・上海とテリトリーが大幅に広がりました。①マインドベクトルの共有、②選択集中含めた足元体制整備、③あらたな分野開拓の3ステップで焦らず着実な発展を目指してゆきます。

今回の体制改革の主旨とは？

確固たる組織・人事体制の確立

足元の供給問題等の課題解決

光洋の未来を見据えた中期経営計画



営業本部 副本部長 山下 克巳

4月より新体制がスタートします。過去にない人員の異動に驚かされている方も多いかと思えます。昨年より約半年をかけて部次長の皆さんと議論を重ね、セクショナリズムを打破し営業部門の最適化を目指した体制となりました。特に昨年より直面している、供給・価格問題への組織的対応力を強化し迅速かつ最適化に取り組みます。この新体制で新部長を中心としたメンバーで、中期経営計画案の作成を進めて行きます。私自身も営業副本部長として、新体制が早期機能し活性化が図れる様努めてまいります。

取締役会が変わる

3月26日（火）に行われた株主総会にて新たに2名の取締役を選出した。

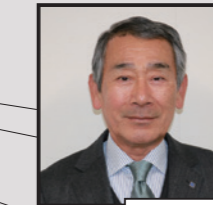
取締役会長	吉田 洋
代表取締役社長	浅香 純
専務取締役	西岡 稔
専務取締役	松本 繁
取締役相談役	青井 勉
監査役	馬場 紀彰

今回の株主総会をもって杉本相談役がご退任されました。22年間、光洋マテリアの発展にご尽力いただき誠にありがとうございました。



専務取締役 西岡 稔

当社の重要な取扱い需要分野であります自動車産業分野が大きな変革の時代を迎えておりますので、皆さんと一緒に変容する内容を的確に捉えて迅速に対応を図り、お客様の信頼を一層得られる様尽力したいと考えております。また浅学非才の身でございますが、次世代を担われる方々のつなぎ役としての役割と会社の更なる成長に向け取締役の任務にも傾注して行きますので宜しくお願いします。



専務取締役 松本 繁

二年の執行猶予をもらったように思っています。大会社対応と基幹システム更新に備えた業務に本格的に取り組んでいきます。人材開発も急務です。組織を構成するのは「人」。新たな風土を作るのも「人」。人を活かして、人を大切にする会社が持続的成長をして生き残ります。その礎に少しでも役立ちたいと念じて、自分を励まし仕事を続けます。よろしくお願ひいたします。

執行役員会が変わる

新任役員1名を加え、体制をさらに強化。

代表取締役社長	浅香 純
専務執行役員	西岡 稔
専務執行役員	松本 繁
上席執行役員	山下 克巳
執行役員	山田 善彦
執行役員	神保 貴光
執行役員	上田 滋一

今回の組織改編により、執行役員としての重責を担う事になりましたが、新たなフィールド・出会い・取り組みのチャンスなど、楽しみにもしております。機微に敏感で、スピーディーな発想・決断・実行がより求められる時代、オープンマインド・ポジティブシンキングを念頭に、皆さんと次の光洋を創るべく邁進してまいります。一緒に「楽しいね」「嬉しいね」と共有できる組織にしていきたいでしょう。



執行役員 上田 滋一

シンソシキ
SHINSOSHIKI

熱源はここにある?!
**新組織体制の
変化の真髄に迫る**

今回の組織体制改革の主旨は？内容は？ポイントは？そんな皆さんの疑問にお応えします。また、新取締役・執行役・部長の皆さんに意気込みを伺いました！

新体制キックオフの様子

4月1日、役員・部長陣によるキックオフが行われました。

